

Управление проектом внедрения «1С:ERP» с использованием стандарта PRINCE2, когда ИТ становится центром компетенции проектной работы нового уровня для компании в целом

Группа Полипластик | Виталий Котов
28/10/16



ГРУППА
ПОЛИПЛАСТИК

Состав Доклада

Вступление

- Краткое представление группы Полипластик

Стандарты

- Причины Обращения к Стандарту
- Выбор стандарта

PRINCE2

- С чего начать
- Как это работает
- Полная Картина

Результат

Краткое представление группы

Полипластик

- Лидер в разработке и производстве полимерных труб и инженерных пластмасс в странах СНГ
- 15 Заводов
- 12 Торговых Домов
- 2 Научно Исследовательских Института
- Проектный Институт
- Учебные Центры



Причины обращения к Стандарту

Принципиальная сложность проекта внедрения ERP

- Проект внедрения ERP – это один из самых сложных проектов, которые может пережить Компания
- Основная деятельность нашей Группы не является Проектной, то есть готовой внутренней экспертизы в этой области нет

Размер нашего проекта

- Более 10 заводов, более 10 торговых домов, что результирует в более чем 20 относительно повторяющихся циклов внедрения

Поддержка со стороны Руководства Группы

- Вещи надо делать **правильно**

Почему PRINCE2

Стандарты ведения проектной деятельности

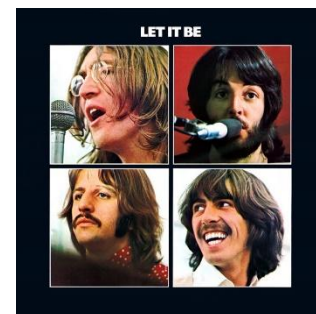
PMBOK - свод знаний по управлению проектами

- Описывает процессы, инструменты и техники проектной деятельности
- Набор «лучших практик» которые следует знать менеджеру проектов



PRINCE2 - структурированный метод управления проектам

- Применяемый процессный подход прямо указывает: кто и что должен делать в Проекте
- Содержит Шаблоны документов, Роли и Ответственных



ГОСТ 54869 – 2011 – Требования к управления проектом

- Всё правильно, но очень кратко 9 (девять) страниц



Почему PRINCE2

Стандарты ведения проектной деятельности

PMBOK - свод знаний по управлению проектами

- Хорошо подходит для совершенствования уже существующего в организации подхода к проектной деятельности

PRINCE2 - структурированный метод управления проектам

- Предлагает адаптируемый, но формальный шаблон по ведению проектов, позволяющий относительно легко начать с нуля
- Авторы ITIL – изначально от IT

С чего начинать PRINCE2

Обучение

Правильный подход

- Пройти обучение, есть курсы, в том числе в Москве



Жизнь

- Обучаться по мере ведения проекта по книгам и примерам



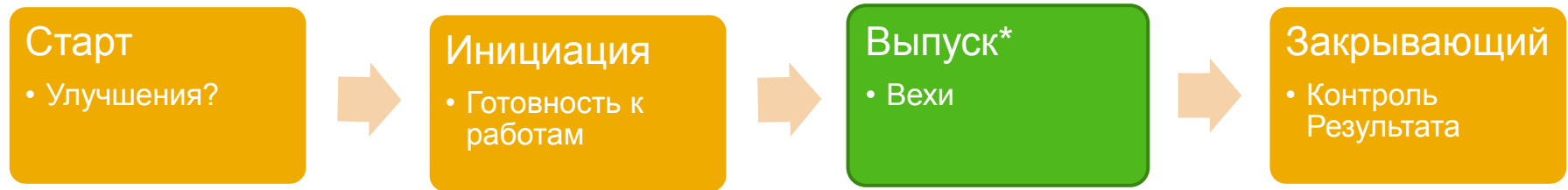
Как это вообще работает

Методология PRINCE2 требует к ведению:



Как это вообще работает

Методология PRINCE2 утверждает следующие этапы Проекта



* Этапов Выпуска может быть много

Как это вообще работает

Выход этапа Старт

Документы этапа Старт

Бизнес Сценарий

- Улучшения
- Риски
- Затраты

Описание Проектного Продукта

- Рамки
- Качество
- Приемка

Краткое Описание Проекта

- Цели
- Подход
- Команда
- Роли

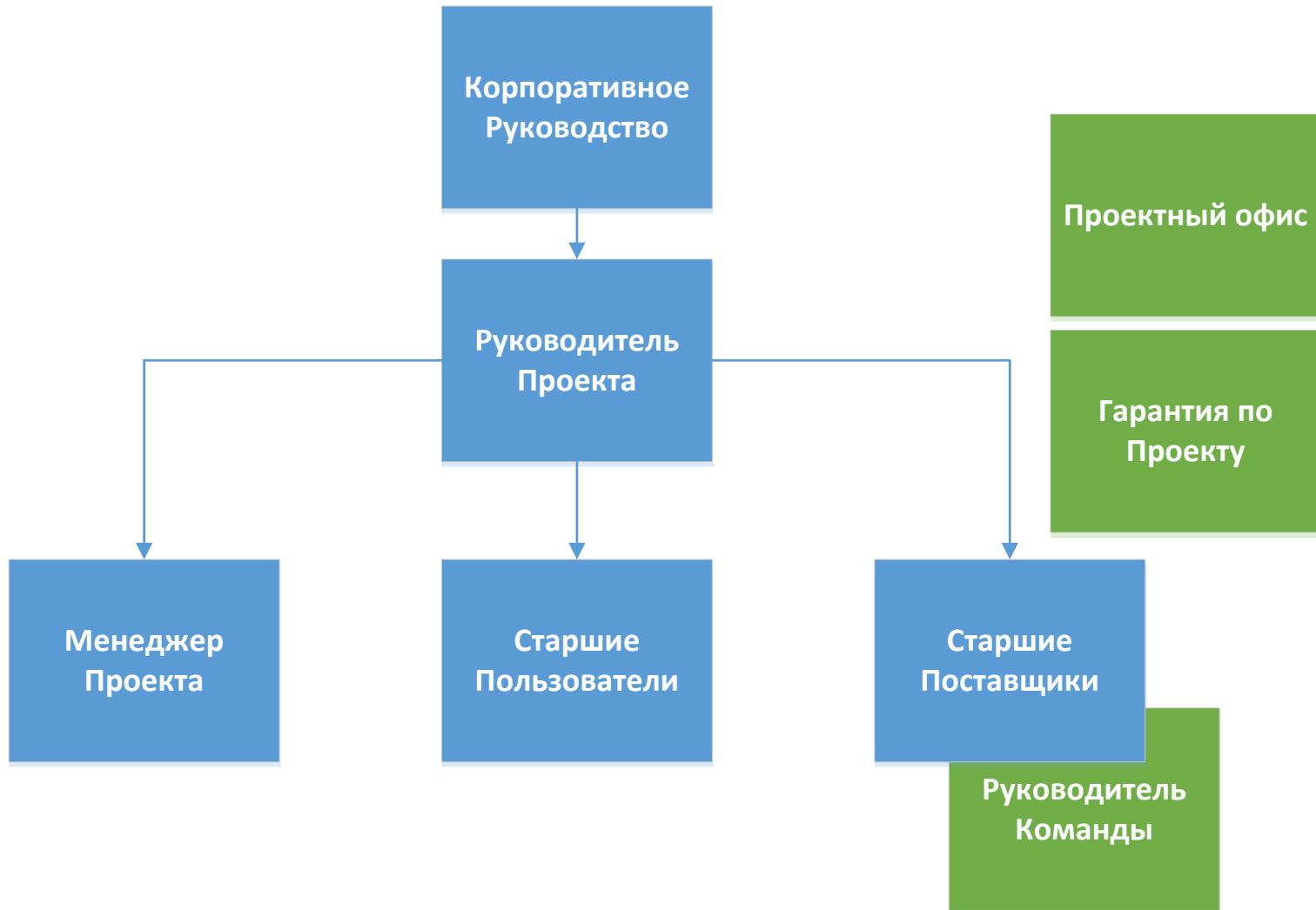
План этапа Инициации

- Детальный план
- Сроки

+ Журналы

Как это вообще работает

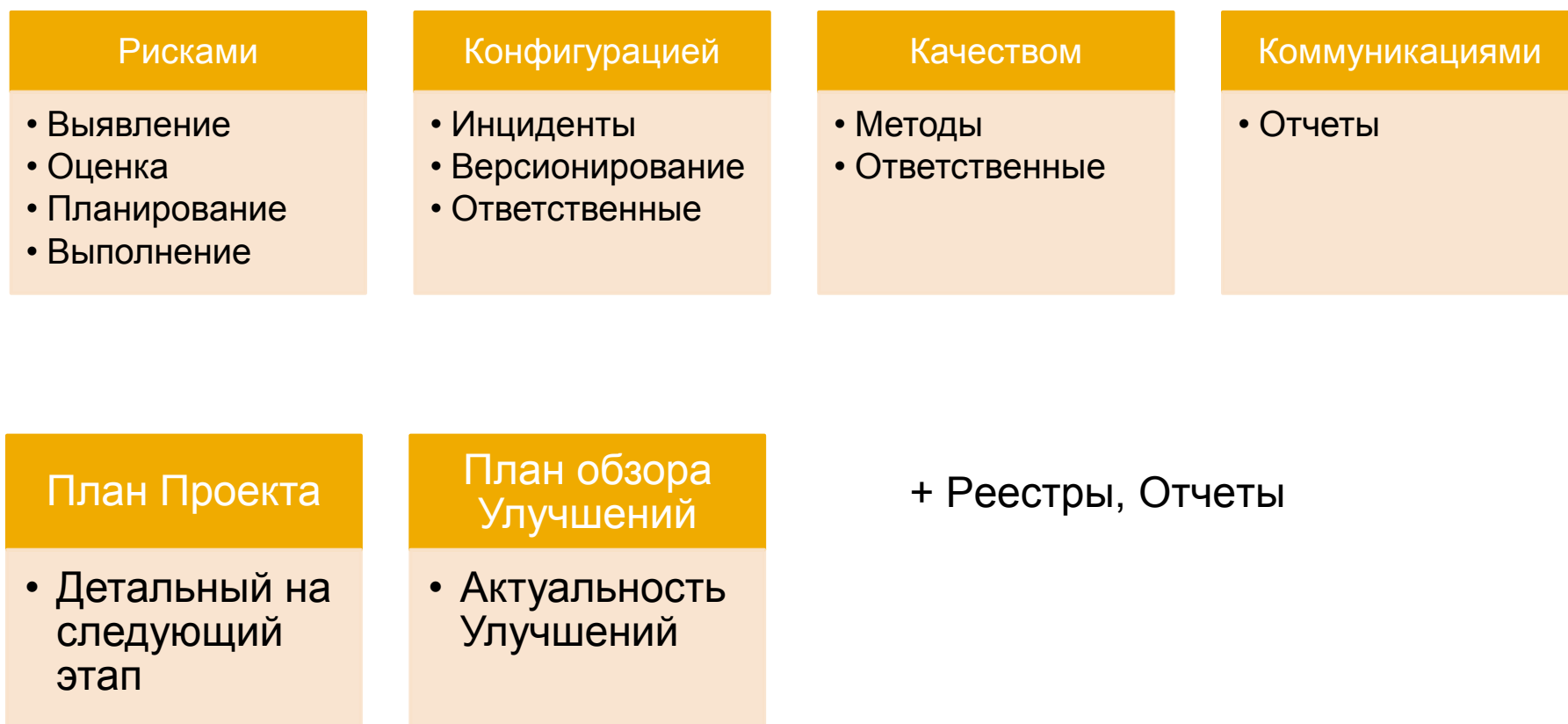
Ролевая модель PRINCE2



Как это вообще работает

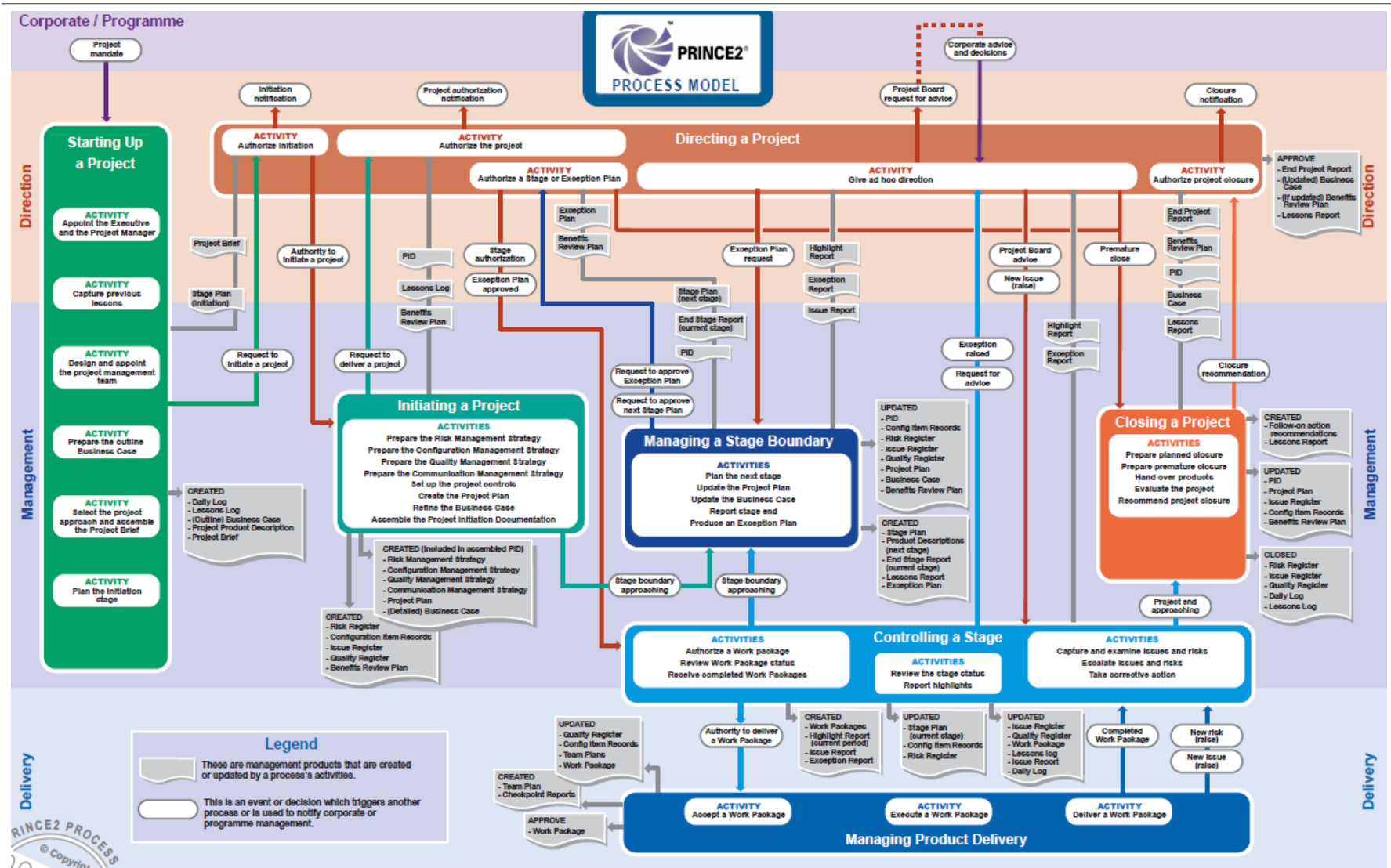
Выход этапа Инициализация

Документы этапа Инициализация – стратегии по управлению:



Полная Картина PRINCE2

Этапы | Процессы | Документы | Журналы | Реестры | Отчеты



PRINCE2

Результат

Кто везет на том и везут

- Любая универсальная бизнес экспертиза крайне ценна
- Руководство не ИТ управлений перенимает у нас опыт работы с PRINCE2
- Правильные слова о том, что ИТ в современном мире превращается из сервиса в определяющего партнера для бизнеса находят новое подтверждение



Спасибо

Виталий Котов
Начальник Управления Информационных Систем
Группа Полипластик

vitaliy.kotov@polyplastic.ru

skype: vitaliy.kotov

